

# Informe de Evolución Económica Contable Al 31 de marzo de 2026



Para obtener el juego completo de los estados financieros, favor escribir a la dirección electrónica [financierocontable@juntadepensiones.cr](mailto:financierocontable@juntadepensiones.cr)

---

# Fondo Especial de Administración

---



**JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL**  
**Departamento Financiero-Contable**  
**Sistema de Contabilidad**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Fondo Especial de Administración**  
**Al 31 de Marzo del 2026 y 2025**  
**(Expresado en colones costarricenses)**

**Público**

CUENTA	2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
<b>ACTIVO</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
Disponibilidades	3,834,921,444.80	2,659,013,709.18	1,175,907,735.62	44.22
AL COSTO AMORTIZADO	22,890,868,094.50	21,756,600,821.84	1,134,267,272.66	5.21
Cuentas por Cobrar	647,982,327.36	263,977,515.42	384,004,811.94	145.47
Documentos por Cobrar Corto Plazo (Neto)	1,766,740,052.01	1,952,818,617.36	(186,078,565.35)	(9.53)
Inventarios	17,417,433.49	11,655,107.25	5,762,326.24	49.44
Productos Acumulados por Cobrar	140,965,141.46	90,602,145.10	50,362,996.36	55.59
Pagos Anticipados	107,948,212.32	56,075,689.65	51,872,522.67	92.50
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>29,406,842,705.94</b>	<b>26,790,743,605.80</b>	<b>2,616,099,100.14</b>	<b>9.76</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>				
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	21,232,257,860.96	21,832,954,077.81	(600,696,216.85)	(2.75)
Activos Intangibles (Neto)	460,705,826.89	303,076,910.07	157,628,916.82	52.01
Activos en Tránsito	167,559,781.10	73,995,089.92	93,564,691.18	126.45
Documentos por Cobrar a Largo Plazo (Neto)	8,472,389,689.20	9,873,962,537.25	(1,401,572,848.05)	(14.19)
Depositos Permanentes	20,452,190.30	20,452,190.30	0.00	0.00
Inversiones en Otras Entidades Magisteriales	7,204,622,989.13	6,755,553,988.25	449,069,000.88	6.65
Depósitos en Garantía de Participación	685,232,069.38	569,581,695.20	115,650,374.18	20.30
Depreciación acum costo de bienes tomados arrend	(495,210,724.64)	(379,304,832.86)	(115,905,891.78)	30.56
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>37,748,009,682.32</b>	<b>39,050,271,655.94</b>	<b>(1,302,261,973.62)</b>	<b>(3.33)</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE</b>	<b>67,154,852,388.26</b>	<b>65,841,015,261.74</b>	<b>1,313,837,126.52</b>	<b>2.00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>67,154,852,388.26</b>	<b>65,841,015,261.74</b>	<b>1,313,837,126.52</b>	<b>2.00</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>				
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Cuentas por Pagar	888,974,199.12	999,875,771.85	(110,901,572.73)	(11.09)
Retenciones de Ley	66,554,264.29	63,182,050.95	3,372,213.34	5.34
Gastos Acumulados	95,315,626.80	92,276,367.86	3,039,258.94	3.29
Provisiones	423,135,580.21	398,413,450.64	24,722,129.57	6.21
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1,473,979,670.42</b>	<b>1,553,747,641.30</b>	<b>(79,767,970.88)</b>	<b>(5.13)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Ingresos Diferidos	53,665,378.87	61,469,278.83	(7,803,899.96)	(12.70)
Obligaciones por derecho de uso - bienes recibidos	206,052,540.34	204,157,020.30	1,895,520.04	0.93



**JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL**  
**Departamento Financiero-Contable**  
**Sistema de Contabilidad**  
**Estado de Situación Financiera**  
**Fondo Especial de Administración**  
**Al 31 de Marzo del 2026 y 2025**  
**(Expresado en colones costarricenses)**

**Público**

CUENTA	2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>259,717,919.21</b>	<b>265,626,299.13</b>	<b>(5,908,379.92)</b>	<b>(2.22)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1,733,697,589.63</b>	<b>1,819,373,940.43</b>	<b>(85,676,350.80)</b>	<b>(4.71)</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Fondo Esp. Operativo Acumulado	11,560,100,104.17	10,099,594,293.90	1,460,505,810.27	14.46
Fondo Especial Administrativo Acumulado	53,044,529,068.51	52,161,171,913.01	883,357,155.50	1.69
Resultado del Periodo	816,525,626.31	1,760,875,114.76	(944,349,488.45)	(53.63)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>65,421,154,798.99</b>	<b>64,021,641,321.67</b>	<b>1,399,513,477.32</b>	<b>2.19</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>67,154,852,388.62</b>	<b>65,841,015,262.10</b>	<b>1,313,837,126.52</b>	<b>2.00</b>
Cuentas de Orden Deudoras	17,711,574,744.46	19,686,224,881.92	(1,974,650,137.46)	(10.03)
Cuentas de Orden Acreedoras	(17,711,574,744.46)	(19,686,224,881.92)	1,974,650,137.46	(10.03)
<b>JEFE UD CONTAB. Y PRESUP.</b>	<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="text-align: left; margin-right: 10px;"> <b>JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ</b>  <small>(FIRMA)</small> </div> <div style="font-size: small; text-align: left;">             Firmado digitalmente por JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA)              Fecha: 2026.04.29 15:55:24 -06'00'           </div> </div>			
<b>JEFE DEPTO. FINANCIERO</b>	<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="text-align: left; margin-right: 10px;"> <b>EDWIN JIMENEZ PEREZ</b>  <small>(FIRMA)</small> </div> <div style="font-size: small; text-align: left;">             Firmado digitalmente por EDWIN JIMENEZ PEREZ (FIRMA)              Fecha: 2026.04.29 16:16:15 -06'00'           </div> </div>			

<b>CUENTA</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>VAR. RELATIVA</b>	<b>VAR. %</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>				
Contribuciones del M.N. de Miembros Activos	2,065,823,383.27	2,317,254,024.01	(251,430,640.74)	(10.85)
Contribuciones del M.N. de Miembros Pensionados	639,626,921.38	902,364,218.22	(262,737,296.84)	(29.12)
Intereses Sobre Títulos Valores	307,467,322.14	404,770,890.54	(97,303,568.40)	(24.04)
Intereses y Comisiones Sobre Prestamos	261,145,547.30	297,472,248.19	(36,326,700.89)	(12.21)
Intereses y Comisiones Sobre Arreglos de Pago	574,372.95	582,438.88	(8,065.93)	(1.38)
<b>TOTAL INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>3,274,637,547.04</b>	<b>3,922,443,819.84</b>	<b>(647,806,272.80)</b>	<b>(16.52)</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>				
Remuneraciones	1,662,185,059.00	1,615,966,471.26	46,218,587.74	2.86
Servicios	529,406,835.87	557,543,847.33	(28,137,011.46)	(5.05)
Materiales y Suministros	27,807,639.42	26,914,973.49	892,665.93	3.32
Intereses y Comisiones	3,159,226.78	2,804,087.54	355,139.24	12.67
Maquinaria y Equipo Diverso	254,195.58	0.00	254,195.58	0.00
Gastos Financieros	15,736,134.32	82,113,560.66	(66,377,426.34)	(80.84)
Transferencias Corrientes	205,845,571.03	28,392,112.45	177,453,458.58	625.01
Gasto de Infraestructura	29,780,613.95	29,814,625.02	(34,011.07)	(0.11)
Depreciación del Ejercicio	283,516,852.34	265,427,988.28	18,088,864.06	6.81
Gastos por Amortización de Intangibles	148,309,419.60	67,525,832.91	80,783,586.69	119.63
Gasto por Estimación de Incobrables Cyc	2,980,021.67	5,706,178.23	(2,726,156.56)	(47.78)
Valoración de Inversiones en Vida Plena Opc	3,330,644.00	713,019.34	2,617,624.66	367.12
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>	<b>2,912,312,213.56</b>	<b>2,682,922,696.51</b>	<b>229,389,517.05</b>	<b>8.55</b>
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) CORRIENTE</b>	<b>362,325,333.48</b>	<b>1,239,521,123.33</b>	<b>(877,195,789.85)</b>	<b>(70.77)</b>
<b>INGRESOS NO CORRIENTES</b>				
Otros Ingresos No Tributarios	2,432,282.22	2,880,441.75	(448,159.53)	(15.56)
Ingresos Varios No Especificados	156,533.37	2,634,267.22	(2,477,733.85)	(94.06)
Ingresos por Socias	139,570,619.30	74,679,276.31	64,891,342.99	86.89
Alquileres	7,206,249.99	0.00	7,206,249.99	0.00
Otras Multas	908.37	505,874.74	(504,966.37)	(99.82)
Ingresos por Afectaciones de Periodos Anteriores	202,613,286.32	235,531,928.49	(32,918,642.17)	(13.98)
Ingresos por recuperación de deterioro	12,522,029.84	38,037,939.15	(25,515,909.31)	(67.08)
Otras Rentas de Activos Financieros	7,449,304.58	56,035,015.16	(48,585,710.58)	(86.71)
Venta de Activos	88,940,199.94	104,679,790.00	(15,739,590.06)	(15.04)
Valoración de Inversiones Vida Plena Opc	1,477,661.00	6,905,334.00	(5,427,673.00)	(78.60)
<b>TOTAL INGRESOS NO CORRIENTES</b>				



# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Departamento Financiero-Contable

Sistema de Contabilidad

Estado de Resultados Integral

Fondo Especial De Administración

Por el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 y 2025  
(Expresado en colones costarricenses)

Público

CUENTA	2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
	462,369,074.93	521,889,866.82	(59,520,791.89)	(11.40)
<b>GASTOS NO CORRIENTES</b>				
Donación, Deterioro O Venta de Activos	8,168,782.10	535,875.39	7,632,906.71	1,424.38
<b>TOTAL GASTOS NO CORRIENTES</b>	<b>8,168,782.10</b>	<b>535,875.39</b>	<b>7,632,906.71</b>	<b>1,424.38</b>
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) NETO DEL PERIODO</b>	<b>816,525,626.31</b>	<b>1,760,875,114.76</b>	<b>(944,349,488.45)</b>	<b>(53.63)</b>

JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA)  
Firmado digitalmente por JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 15:55:01 -06'00'

JEFE UD CONTAB. Y PRESUP.

JEFE DEPTO. FINANCIERO

EDWIN JIMENEZ PEREZ (FIRMA)  
Firmado digitalmente por EDWIN JIMENEZ PEREZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 16:16:37 -06'00'



Para obtener el juego completo de los estados financieros, favor escribir a la dirección electrónica [financierocontable@juntadepensiones.cr](mailto:financierocontable@juntadepensiones.cr)

---

# *Fondo Especial Operativo*

---



# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Departamento Financiero-Contable

Sistema de Contabilidad

Estado de Situación Financiera

Fondo Especial Operativo

Al 31 de Marzo de 2026 y 2025

(Expresado en colones costarricenses)

Público

CUENTA		2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
<b>ACTIVOS</b>					
	<b>Notas</b>				
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>					
Disponibilidades	3	1,808,130,848.34	1,672,178,129.55	135,952,718.79	8.13
AL COSTO AMORTIZADO	4	11,295,106,358.09	10,932,793,323.00	362,313,035.09	3.31
Cuentas por Cobrar	5	358,669,248.41	153,735,795.26	204,933,453.15	133.30
Documentos por Cobrar Corto Plazo (Neto)	6	1,032,059.25	1,580,342.41	(548,283.16)	(34.69)
Inventarios	7	17,417,433.49	11,655,107.25	5,762,326.24	49.44
Productos Acumulados por Cobrar	8	66,859,731.52	47,009,493.50	19,850,238.02	42.23
Pagos Anticipados	9	107,948,212.32	56,075,689.65	51,872,522.67	92.50
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>		<b>13,655,163,891.42</b>	<b>12,875,027,880.62</b>	<b>780,136,010.80</b>	<b>6.06</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>					
Documentos por Cobrar a Largo Plazo (Neto)	6	24,374,824.89	21,966,432.43	2,408,392.46	10.96
Depositos Permanentes	10	20,452,190.30	20,452,190.30	0.00	0.00
Costo de inmuebles tomados en arrendamiento finan	11	685,232,069.38	569,581,695.20	115,650,374.18	20.30
Depreciación acum costo de bienes tomados arrend	11	(495,210,724.64)	(379,304,832.86)	(115,905,891.78)	30.56
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>234,848,359.93</b>	<b>232,695,485.07</b>	<b>2,152,874.86</b>	<b>0.93</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>13,890,012,251.35</b>	<b>13,107,723,365.69</b>	<b>782,288,885.66</b>	<b>5.97</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVOS</b>					
Cuentas por Pagar	12	758,302,966.41	836,964,851.41	(78,661,885.00)	(9.40)
Retenciones de Ley	13	64,385,356.75	59,855,277.41	4,530,079.34	7.57
Gastos Acumulados	14	95,315,626.80	92,276,367.86	3,039,258.94	3.29
Provisiones	15	423,135,580.21	398,413,450.64	24,722,129.57	6.21
<b>TOTAL PASIVO CIRCULANTE</b>		<b>1,341,139,530.17</b>	<b>1,387,509,947.32</b>	<b>(46,370,417.15)</b>	<b>(3.34)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Obligaciones por derecho de uso - bienes recibidos	17	206,052,540.34	204,157,020.30	1,895,520.04	0.93
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>206,052,540.34</b>	<b>204,157,020.30</b>	<b>1,895,520.04</b>	<b>0.93</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>1,547,192,070.51</b>	<b>1,591,666,967.62</b>	<b>(44,474,897.11)</b>	<b>(2.79)</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Fondo Esp. Operativo Acumulado	18	11,560,100,104.17	10,099,594,293.90	1,460,505,810.27	14.46
Resultado del Periodo		782,720,077.33	1,416,462,104.83	(633,742,027.50)	(44.74)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>12,342,820,181.50</b>	<b>11,516,056,398.73</b>	<b>826,763,782.77</b>	<b>7.18</b>



# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Departamento Financiero-Contable

Sistema de Contabilidad

Estado de Situación Financiera

Fondo Especial Operativo

Al 31 de Marzo de 2026 y 2025

(Expresado en colones costarricenses)

Público

<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>13,890,012,252.01</b>	<b>13,107,723,366.35</b>	<b>782,288,885.66</b>	<b>5.97</b>
Cuentas de Orden Deudoras	19	245,615,556.04	225,278,999.20	20,336,556.84	9.03
Cuentas de Orden Acreedoras	19	(245,615,556.04)	(225,278,999.20)	(20,336,556.84)	9.03

Las notas a los estados financieros son parte integral de este informe.

JEFE UD CONTAB. Y PRESUP.

EDWIN JIMENEZ PEREZ  
(FIRMA)

Firmado digitalmente por EDWIN JIMENEZ PEREZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 16:17:00 -06'00'

JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ  
(FIRMA)

Firmado digitalmente por JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 15:54:33 -06'00'

JEFE DEPTO. FINANCIERO

# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Departamento Financiero-Contable

Sistema de Contabilidad

Estado de Resultados Integral

Fondo Especial Operativo

Por el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 y 2025

(Expresado en colones costarricenses)

Público

CUENTA		2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>					
	<b>Notas</b>				
Contribuciones del M.N.De Miembros Activos	20	2,065,823,383.27	2,317,254,024.01	(251,430,640.74)	(10.85)
Contribuciones del M.N.De Miembros Pensionados	20	639,626,921.38	902,364,218.22	(262,737,296.84)	(29.12)
Intereses y Comisiones Sobre Préstamos Al Sector P	21	7,007,011.28	10,821,346.52	(3,814,335.24)	(35.25)
Intereses y Comisiones Sobre Arreglos de Pago	21	574,372.95	582,438.88	(8,065.93)	(1.38)
Intereses Sobre Titulos Valores del Gobierno Centr	21	148,826,639.82	201,375,238.95	(52,548,599.13)	(26.09)
<b>TOTAL INGRESOS CORRIENTES</b>		<b>2,861,858,328.70</b>	<b>3,432,397,266.58</b>	<b>(570,538,937.88)</b>	<b>(16.62)</b>
<b>GASTOS CORRIENTES</b>					
Remuneraciones	23	1,662,185,059.00	1,615,966,471.26	46,218,587.74	2.86
Servicios	24	524,831,393.08	549,119,880.66	(24,288,487.58)	(4.42)
Materiales y Suministros	25	27,807,639.42	26,914,973.49	892,665.93	3.32
Intereses y Comisiones	26	3,126,468.78	2,738,926.67	387,542.11	14.15
Gastos Financieros	27	15,736,134.32	38,410,093.00	(22,673,958.68)	(59.03)
Transferencias Corrientes	28	39,980,689.03	28,392,112.45	11,588,576.58	40.82
Gasto de Infraestructura	29	29,780,613.95	29,814,625.02	(34,011.07)	(0.11)
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>		<b>2,303,447,997.58</b>	<b>2,291,357,082.55</b>	<b>12,090,915.03</b>	<b>0.53</b>
<b>SUPERAVIT (DEFICIT) CORRIENTE</b>		<b>558,410,331.12</b>	<b>1,141,040,184.03</b>	<b>-582,629,852.91</b>	<b>(51.06)</b>
<b>INGRESOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Ingresos No Tributarios	22	2,432,282.22	2,880,441.75	(448,159.53)	(15.56)
Otras Multas	22	908.37	505,874.74	(504,966.37)	(99.82)
Alquileres	21	7,206,249.99	0.00	7,206,249.99	0.00
Ingresos por Afectaciones de Periodos Anter	22	200,964,097.27	232,224,193.03	(31,260,095.76)	(13.46)
Ingresos por recuperación de deterioro	22	12,522,029.84	38,037,939.15	(25,515,909.31)	(67.08)
Otras Rentas de Activos Financieros	22	1,184,178.52	1,773,472.13	(589,293.61)	(33.23)
<b>TOTAL INGRESOS NO CORRIENTES</b>		<b>224,309,746.21</b>	<b>275,421,920.80</b>	<b>-51,112,174.59</b>	<b>(18.56)</b>
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) NETO DEL PERIODO</b>		<b>782,720,077.33</b>	<b>1,416,462,104.83</b>	<b>(633,742,027.50)</b>	<b>(44.74)</b>



# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Departamento Financiero-Contable

Sistema de Contabilidad

Estado de Resultados Integral

Fondo Especial Operativo

Por el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 y 2025

(Expresado en colones costarricenses)

Público

Las notas a los estados financieros son parte integral de este informe.

JEFE UD CONTAB. Y PRESUP.

JEFE DEPTO. FINANCIERO

EDWIN  
JIMENEZ  
Z PEREZ  
(FIRMA)

Firmado  
digitalmente  
por EDWIN  
JIMENEZ PEREZ  
(FIRMA)  
Fecha:  
2026.04.29  
16:17:23 -06'00'

JOHAN  
SEQUEIRA  
SANCHEZ  
(FIRMA)

Firmado  
digitalmente por  
JOHAN SEQUEIRA  
SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29  
15:54:04 -06'00'



Para obtener el juego completo de los estados financieros, favor escribir a la dirección electrónica [financierocontable@juntadepensiones.cr](mailto:financierocontable@juntadepensiones.cr)

---

# *Fondo Especial Administrativo*

---

# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL



Departamento Financiero-Contable  
Sistema de Contabilidad  
Balance de Situación Financiera  
Fondo Especial Administrativo  
Al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
(Expresado en colones costarricenses)

Público

CUENTA		2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
<b>ACTIVO</b>	<b>Notas</b>				
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>					
Disponibilidades	3	2,026,790,596.46	986,835,579.63	1,039,955,016.83	105.38
AL COSTO AMORTIZADO	4	11,595,761,736.41	10,823,807,498.84	771,954,237.57	7.13
Cuentas por Cobrar	5	289,313,078.95	110,241,720.16	179,071,358.79	162.44
Documentos por Cobrar Corto Plazo	6	1,765,707,992.76	1,951,238,274.95	(185,530,282.19)	(9.51)
Productos Acumulados por Cobrar	7	74,105,409.94	43,592,651.60	30,512,758.34	70.00
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>15,751,678,814.52</b>	<b>13,915,715,725.18</b>	<b>1,835,963,089.34</b>	<b>13.19</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>					
Propiedades, Planta y Equipo (Neto)	8	21,232,257,860.96	21,832,954,077.81	(600,696,216.85)	(2.75)
Activos Intangibles (Neto)	9	460,705,826.89	303,076,910.07	157,628,916.82	52.01
Activos en Tránsito	10	167,559,781.10	73,995,089.92	93,564,691.18	126.45
Documentos por Cobrar a Largo Plazo (Neto)	6	8,448,014,864.31	9,851,996,104.82	(1,403,981,240.51)	(14.25)
Inversiones en Otras Entidades Magisteriales	13	7,204,622,989.13	6,755,553,988.25	449,069,000.88	6.65
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>37,513,161,322.39</b>	<b>38,817,576,170.87</b>	<b>(1,304,414,848.48)</b>	<b>(3.36)</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE Y NO CORRIENTE</b>		<b>53,264,840,136.91</b>	<b>52,733,291,896.05</b>	<b>531,548,240.86</b>	<b>1.01</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>53,264,840,136.91</b>	<b>52,733,291,896.05</b>	<b>531,548,240.86</b>	<b>1.01</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Cuentas por Pagar	14	130,671,232.71	162,910,920.44	(32,239,687.73)	(19.79)
Retenciones de Ley	15	2,168,907.54	3,326,773.54	(1,157,866.00)	(34.80)
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>132,840,140.25</b>	<b>166,237,693.98</b>	<b>(33,397,553.73)</b>	<b>(20.09)</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Ingresos Diferidos	16	53,665,378.87	61,469,278.83	(7,803,899.96)	(12.70)
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>53,665,378.87</b>	<b>61,469,278.83</b>	<b>(7,803,899.96)</b>	<b>(12.70)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>186,505,519.12</b>	<b>227,706,972.81</b>	<b>(41,201,453.69)</b>	<b>(18.09)</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Fondo Especial Administrativo Acumulado	17	53,044,529,068.51	52,161,171,913.01	883,357,155.50	1.69
Resultado del Periodo		33,805,548.98	344,413,009.93	(310,607,460.95)	(90.18)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>53,078,334,617.49</b>	<b>52,505,584,922.94</b>	<b>572,749,694.55</b>	<b>1.09</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>53,264,840,136.61</b>	<b>52,733,291,895.75</b>	<b>531,548,240.86</b>	<b>1.01</b>
Cuentas de Orden Deudoras	18	17,465,959,188.42	19,460,945,882.72	(1,994,986,694.30)	(10.25)

# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL



Departamento Financiero-Contable  
Sistema de Contabilidad  
**Balance de Situación Financiera**  
Fondo Especial Administrativo  
Al 31 de Marzo de 2026 y 2025  
(Expresado en colones costarricenses)

**Público**

CUENTA	2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
Cuentas de Orden Acreedoras	18 (17,465,959,188.42)	(19,460,945,882.72)	1,994,986,694.30	(10.25)

Las notas a los estados financieros son parte integral de este informe.

JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ  
(FIRMA)

Firmado digitalmente por JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 15:53:07 -06'00'

JEFE UD CONTAB. Y PRESUP.

EDWIN JIMENEZ PEREZ  
(FIRMA)

Firmado digitalmente por EDWIN JIMENEZ PEREZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 16:18:46 -06'00'

JEFE DEPTO. FINANCIERO

# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Departamento Financiero-Contable

Sistema de Contabilidad

Estado de Resultados Integral

Fondo Especial Administrativo

Por el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 y 2025

(Expresado en colones costarricenses)

Público

CUENTA		2026	2025	VAR. RELATIVA	VAR. %
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>					
	<b>Notas</b>				
Intereses Sobre Títulos Valores	19	158,640,682.32	203,395,651.59	(44,754,969.27)	(22.00)
Intereses y Comisiones Sobre Prestamos	19	254,138,536.02	286,650,901.67	(32,512,365.65)	(11.34)
<b>TOTAL INGRESOS CORRIENTES</b>		<b>412,779,218.34</b>	<b>490,046,553.26</b>	(77,267,334.92)	(15.77)
<b>GASTOS CORRIENTES</b>					
Servicios	20	4,575,442.79	8,423,966.67	(3,848,523.88)	(45.69)
Intereses y Comisiones	21	32,758.00	65,160.87	(32,402.87)	(49.73)
Maquinaria y Equipo Diverso	23	254,195.58	0.00	254,195.58	0.00
Gastos Financieros	22	0.00	43,703,467.66	(43,703,467.66)	(100.00)
Transferencias Corrientes		165,864,882.00	0.00	165,864,882.00	0.00
Gasto por Estimación de Incobrables Cyc	23	2,980,021.67	5,706,178.23	(2,726,156.56)	(47.78)
Gastos por Amortización de Intangibles	23	148,309,419.60	67,525,832.91	80,783,586.69	119.63
Depreciación del Ejercicio	23	283,516,852.34	265,427,988.28	18,088,864.06	6.81
Valoración de Inversiones en Vida Plena Opc	22	3,330,644.00	713,019.34	2,617,624.66	367.12
<b>TOTAL GASTOS CORRIENTES</b>		<b>608,864,215.98</b>	<b>391,565,613.96</b>	217,298,602.02	55.49
<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) CORRIENTE</b>		<b>-196,084,997.64</b>	<b>98,480,939.30</b>	(294,565,936.94)	(299.11)
<b>INGRESOS NO CORRIENTES</b>					
Ingresos por Socias	24	139,570,619.30	74,679,276.31	64,891,342.99	86.89
Ingresos por Afectaciones de Periodos Ante	24	1,649,189.05	3,307,735.46	-1,658,546.41	-50.14
Ingresos Varios No Especificados	24	156,533.37	2,634,267.22	-2,477,733.85	-94.06
Otras Rentas de Activos Financieros	24	6,265,126.06	54,261,543.03	-47,996,416.97	-88.45
Venta de Activos	24	88,940,199.94	104,679,790.00	-15,739,590.06	-15.04
Valoración de Inversiones Vida Plena Opc	24	1,477,661.00	6,905,334.00	-5,427,673.00	-78.60
<b>TOTAL INGRESOS NO CORRIENTES</b>		<b>238,059,328.72</b>	<b>246,467,946.02</b>	-8,408,617.30	-3.41
<b>GASTOS NO CORRIENTES</b>					
Donación, Deterioro O Venta de Activos	23	8,168,782.10	535,875.39	7,632,906.71	1,424.38
<b>TOTAL GASTOS NO CORRIENTES</b>		<b>8,168,782.10</b>	<b>535,875.39</b>	7,632,906.71	1,424.38



**JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL**  
**Departamento Financiero-Contable**  
**Sistema de Contabilidad**  
**Estado de Resultados Integral**  
**Fondo Especial Administrativo**  
**Por el periodo comprendido del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026 y 2025**  
**(Expresado en colones costarricenses)**

**Público**

---

<b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) NETO DEL PERIODO</b>	<b>33,805,548.98</b>	<b>344,413,009.93</b>	<b>(310,607,460.95)</b>	<b>(90.18)</b>
---	----------------------	-----------------------	-------------------------	----------------

---

Las notas a los estados financieros son parte integral de este informe.

**JEFE UD CONTAB. Y PRESUP.**

EDWIN Jimeno Jimenez Perez  
Firmado digitalmente por EDWIN JIMENEZ PEREZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 16:19:17 -06'00'

**JEFE DEPTO. FINANCIERO**

JOHAN SEQUEIRA Sanchez  
Firmado digitalmente por JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.29 15:52:50 -06'00'



Para obtener el juego completo de los estados financieros, favor escribir a la dirección electrónica [financierocontable@juntadepensiones.cr](mailto:financierocontable@juntadepensiones.cr)

---

# Régimen de Capitalización Colectiva

---

**Régimen de Capitalización Colectiva**

**Estado de Activos Netos Disponibles para Beneficios**

**Por el mes terminado al 31 de Marzo de 2026 Y 2025**

**(En colones sin céntimos)**

	Nota	Marzo 2026	Marzo 2025
<b>ACTIVO</b>		<b>6,222,807,777,738</b>	<b>5,666,582,159,112</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO</b>		<b>24,357,676,547</b>	<b>10,119,949,243</b>
Cuentas corrientes y de ahorro	3	24,357,676,547	10,119,949,243
<b>INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS</b>		<b>5,805,739,825,707</b>	<b>5,305,289,041,937</b>
Al valor razonable con cambios en otro resultado integr	7	817,297,039,939	853,238,680,943
Al valor razonable con cambios en resultados	7	632,934,895,605	506,066,097,393
Al costo amortizado	7	4,293,813,107,528	3,888,946,152,265
Productos y dividendos por cobrar asociados a inversion	8	61,694,782,635	57,038,111,336
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>9,367,359,932</b>	<b>1,917,417,328</b>
Impuesto sobre la renta por cobrar	9	9,367,359,932	1,917,417,328
<b>CARTERA DE CRÉDITOS</b>		<b>330,391,340,972</b>	<b>319,998,304,958</b>
Créditos vigentes	10	324,683,997,591	312,510,233,295
Créditos vencidos	10	9,764,754,635	12,571,097,022
Créditos en cobro judicial	10	4,708,744,594	3,327,564,269
Cuentas y productos por cobrar	10	156,364,325	190,717,405
(estimacion por deterioro )	10	-8,922,520,173	-8,601,307,033
<b>APORTES POR COBRAR</b>		<b>52,951,574,579</b>	<b>29,257,445,646</b>
Aportes por cobrar al patrono	11	9,199,144,354	11,087,985,334
Aportes por cobrar al estado	11	46,952,232,029	21,127,233,616
Otros aportes por cobrar	11	1,704,743,152	1,260,151,397
(estimación por deterioro)	11	-4,904,544,956	-4,217,924,701
<b>PASIVO</b>		<b>-895,324,223,929</b>	<b>-691,950,889,636</b>
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>-3,105,708,443</b>	<b>-2,056,481,853</b>
Retenciones a pensionados	12	-1,310,658,706	-1,196,227,231
Obligaciones transitorias por liquidar	12	-1,735,980,621	-1,009,039,078
Retencion por servicios recibidos	12	-59,069,116	148,784,455
<b>INGRESOS DIFERIDOS</b>		<b>-2,571,462,215</b>	<b>-2,452,998,225</b>
Rendimientos recibidos por anticipado	13	-2,571,462,215	-2,452,998,225
<b>PROVISIONES</b>		<b>-2,101,680,855</b>	<b>-1,645,444,965</b>
Cotizacion seguro de enfermedad y maternidad	15	-457,624,083	-362,380,796
Provisiones para obligaciones patronales	15	-1,644,056,772	-1,283,064,168
<b>PROVISIÓN PARA PENSIONES EN CURSO DE PAGO</b>		<b>-887,545,372,416</b>	<b>-685,795,964,593</b>
Provision para pensiones en curso de pago	16	-887,545,372,416	-685,795,964,593
<b>ACTIVOS NETOS DISPONIBLES PARA BENEFICIOS FUTUROS</b>		<b>-5,327,483,553,810</b>	<b>-4,974,631,269,475</b>
<b>RESERVAS EN FORMACIÓN</b>		<b>-2,895,672,404,372</b>	<b>-2,644,666,491,264</b>
De los trabajadores	17	-1,458,490,499,837	-1,335,046,034,764
Del patrono	17	-1,237,937,070,952	-1,135,430,245,419

**Régimen de Capitalización Colectiva**

**Estado de Activos Netos Disponibles para Beneficios**

**Por el mes terminado al 31 de Marzo de 2026 Y 2025**

**(En colones sin céntimos)**

**Nota**

Del estado	17	-199,244,833,582	-174,190,211,081
<b>RENDIMIENTOS ACUMULADOS</b>		<b>-2,426,940,775,170</b>	<b>-2,322,195,027,238</b>
Rendimientos devengados	17	-2,426,940,775,170	-2,322,195,027,238
(traslado de recursos a la provisión para pensiones en cu			
<b>AJUSTES AL PATRIMONIO</b>		<b>-4,870,374,268</b>	<b>-7,769,750,973</b>
Ajuste por deterioro y por valuación de instrumentos fina	17	-4,870,374,268	-7,769,750,973
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>430,930,509,392</b>	<b>415,133,373,232</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		<b>430,930,509,392</b>	<b>415,133,373,232</b>
Cuentas de orden deudoras	22	430,930,509,392	415,133,373,232

CARLOS GERARDO  
ARIAS ALVARADO  
(FIRMA)  
ARIAS ALVARADO CARLOS GER

Firmado digitalmente por  
CARLOS GERARDO ARIAS ALVARADO  
(FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27 16:47:37 -06'00'

JOHAN  
SEQUEIRA  
SANCHEZ  
(FIRMA)  
SEQUEIRA SANCHEZ JOHAN

Firmado digitalmente por  
JOHAN SEQUEIRA  
SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.24  
16:07:52 -06'00'

VIVIANA  
VILLALOBOS  
SOLANO (FIRMA)  
VILLALOBOS SOLANO VIVIANA

Firmado digitalmente por  
VIVIANA VILLALOBOS  
SOLANO (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27 15:17:32  
-06'00'

Gerente Legal o Representante Le Contador General o Persona que lo Sustituya

Auditor Interno o Análogo

	Nota	Marzo 2026	Marzo 2025
<b>SALDO INICIAL (MES ANTERIOR )</b>		<b>5,312,386,480,467</b>	<b>4,935,743,127,315</b>
<b>INGRESOS</b>		<b>105,779,615,529</b>	<b>67,368,327,887</b>
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>		<b>105,779,615,529</b>	<b>67,368,327,887</b>
Ingresos financieros por efectivo y equivalentes de efectivo	20	33,527,919	21,371,399
Ingresos financieros por inversiones en instrumentos financieros	20	34,542,544,570	30,927,214,279
Otros ingresos financieros	20	67,136,801,879	32,293,769,340
Ingresos sobre cartera de créditos	20	3,880,023,719	4,077,825,592
Ingresos por disminución de estimaciones	20	8,439,384	3,629,730
Ingresos operativos	20	178,278,059	44,517,547
<b>PLAN DE CONTRIBUCIONES</b>		<b>22,656,000,172</b>	<b>20,544,724,189</b>
<b>RESERVAS EN FORMACIÓN</b>		<b>21,663,568,195</b>	<b>20,265,412,506</b>
De los trabajadores		10,492,215,314	9,527,992,239
Del patrono		8,906,116,013	8,825,417,159
Del estado		2,265,236,868	1,912,003,108
<b>RENDIMIENTOS ACUMULADOS</b>		<b>992,431,977</b>	<b>279,311,683</b>
Rendimientos devengados		992,431,977	279,311,683
<b>AJUSTES AL PATRIMONIO</b>		<b>- 49,451,259</b>	<b>599,555,512</b>
Ajuste por deterioro y por valuación de instrumentos financieros al va		- 49,451,259	599,555,512
<b>Total Adiciones</b>		<b>128,386,164,442</b>	<b>88,512,607,588</b>
<b>GASTOS</b>		<b>113,289,091,099</b>	<b>49,624,465,428</b>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN</b>		<b>479,466,803</b>	<b>400,774,778</b>
Gastos generales	20	479,466,803	400,774,778
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>112,809,624,296</b>	<b>47,223,690,650</b>
Otros gastos financieros	20	112,318,759,323	48,887,575,362
Gastos por estimación de deterioro de activos	20	477,884,615	330,262,409
Gastos operativos diversos	20	12,980,358	5,852,878
<b>Total Deducciones</b>		<b>113,289,091,099</b>	<b>49,624,465,428</b>
<b>Activos Netos Disponibles para beneficios futuros al final del p</b>		<b>5,327,483,553,810</b>	<b>4,974,631,269,475</b>

CARLOS GERARDO  
ARIAS ALVARADO  
(FIRMA)

Firmado digitalmente por CARLOS  
GERARDO ARIAS ALVARADO  
(FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27 16:44:43 -06'00'

ARIAS ALVARADO CARLOS GER

JOHAN  
SEQUEIRA  
SANCHEZ  
(FIRMA)

Firmado digitalmente por  
JOHAN SEQUEIRA  
SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27  
11:18:19 -06'00'

SEQUEIRA SANCHEZ JOHAN

VIVIANA  
VILLALOBOS  
SOLANO (FIRMA)

Firmado digitalmente  
por VIVIANA VILLALOBOS  
SOLANO (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27  
15:15:38 -06'00'

VILLALOBOS SOLANO VIVIANA

Serente Legal o Representante Le Contador General o Persona que lo Sustituya

Auditor Interno o Análogo



**JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL**

**Público**

**Régimen de Capitalización Colectiva**

**Estado de Cambios en el Patrimonio**

**Por el mes terminado al 31 de Marzo de 2026 y 2025**

**(En colones sin céntimos)**

	Reservas en Formación	Rendimientos Acumulados	Ajustes al Patrimonio - otros resultados integrales	Otras Reservas	Resultados del Periodo	Total
<b>Saldo al 1 de Marzo de 2025</b>	<b>2,624,401,078,758</b>	<b>2,304,171,853,096</b>	<b>7,170,195,461</b>	<b>.00</b>	<b>.00</b>	<b>4,935,743,127,315</b>
Aportaciones recibidas	35,719,929,094	.00	.00	.00	.00	35,719,929,094
(Traslado o liquidación de recursos)	- 15,454,516,588	.00	.00	.00	.00	- 15,454,516,588
Ajuste por valuación de instrumentos financieros al valor razonable con cambios en el ORI	.00	.00	599,555,512	.00	.00	599,555,512
Utilidad (Pérdida) del periodo	.00	.00	.00	.00	18,023,174,142	18,023,174,142
<b>Saldo al 31 de Marzo 2025</b>	<b>2,644,666,491,264</b>	<b>2,304,171,853,096</b>	<b>7,769,750,973</b>	<b>.00</b>	<b>18,023,174,142</b>	<b>4,974,631,269,475</b>



# JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

Público

## Régimen de Capitalización Colectiva

### Estado de Cambios en el Patrimonio Por el mes terminado al 31 de Marzo de 2026 y 2025

(En colones sin céntimos)

	Reservas en Formación	Rendimientos Acumulados	Ajustes al Patrimonio - otros resultados integrales	Otras Reservas	Resultados del Periodo	Total
Saldo al 01 de Marzo de 2026	2,874,008,836,178	2,433,457,818,763	4,919,825,527	.00	.00	5,312,386,480,467
Aportaciones recibidas	51,256,144,249	.00	.00	.00	.00	51,256,144,249
(Traslado o liquidación de recursos)	- 29,592,576,055	.00	00	.00	.00	- 29,592,576,055
Ajuste por valuación de instrumentos financieros al valor razonable con cambios en el ORI	.00	.00	- 49,451,259	.00	.00	- 49,451,259
Utilidad (Pérdida) del periodo	.00	.00	.00	.00	- 6,517,043,593	- 6,517,043,593
Saldo al 31 de Marzo de 2026	2,895,672,404,372	2,433,457,818,763	4,870,374,268	.00	- 6,517,043,593	5,327,483,553,810

CARLOS GERARDO  
ARIAS ALVARADO  
(FIRMA)  
ARIAS ALVARADO CARLOS GERARDO

Firmado digitalmente por CARLOS  
GERARDO ARIAS ALVARADO  
(FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27 16:46:18 -06'00'

Gerente Legal o Representante Legal

JOHAN  
SEQUEIRA  
SANCHEZ  
(FIRMA)  
SEQUEIRA SANCHEZ JOHAN

Firmado  
digitalmente por  
JOHAN SEQUEIRA  
SANCHEZ (FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27  
11:20:59 -06'00'

Contador General o Persona que lo Sustituya

VIVIANA  
VILLALOBOS  
SOLANO  
(FIRMA)  
VILLALOBOS SOLANO VIVIANA

Firmado digitalmente  
por VIVIANA  
VILLALOBOS SOLANO  
(FIRMA)  
Fecha: 2026.04.27  
15:19:21 -06'00'

Auditor Interno o Análogo



**JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL**  
**Régimen de Capitalización Colectiva**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
**Por el periodo terminado al 31 de Marzo del 2026 y 2025**  
**(En colones sin céntimos)**

	Nota	Marzo 2026	Marzo 2025
<b>Flujo de efectivo de las actividades de operación</b>			
Resultados del período	20	7 711 584 963	101 845 363 049
<b>Partidas aplicadas a resultados que no requieren uso de fondos</b>			
<b>Aumento/(Disminución) por</b>			
Estimaciones por Inversiones	-	9 007 893	15 028 619
Estimaciones por cartera de crédito		147 117 654	- 7 106 415 107
Estimaciones por otros activos		304 923 809	1 319 576 255
Otras provisiones		83 577 356 279	81 131 735 835
Ajustes que no requieren salidas de efectivo	-	67 474 072 034	- 58 107 938 005
Otros cargos (abonos) a resultado que no significan movimientos de efectivo	-	120 284 166 819	- 105 470 883 330
<b>Total partidas aplicadas a resultados que no requieren uso de fondos</b>	-	<b>96 026 264 043</b>	<b>13 626 467 316</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación</b>			
<b>Aumento/(Disminución) por</b>			
Instrumentos financieros - Al valor Razonable con cambios en el otro resultado integral		23 679 298 483	24 046 575 533
Instrumentos financieros - Al valor Razonable con cambios en Resultados		-	-
Instrumentos financieros - Al costo amortizado		105 043 722 124	94 016 582 669
Ingresos por interés en la cartera de créditos		26 766 285 816	27 519 536 970
Productos y dividendos por cobrar	-	14 872 935	255 042
Otros aportes por cobrar	-	37 964 017	- 99 888 616
Aportes por cobrar		7 353 329 326	13 481 230 349
Retenciones por pagar		70 049 682	- 114 427 778
Otros pasivos		24 708 591 547	20 936 432 530
Impuesto sobre la renta		32 591 789 505	- 1 917 417 328
<b>Total Flujos de efectivo por actividades de operación</b>		<b>124 133 965 487</b>	<b>191 495 346 688</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión</b>			
<b>Aumento/(Disminución) por</b>			
Productos y dividendos cobrados	-	133 547 154 725	- 206 058 924 539
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de inversión</b>	-	<b>133 547 154 725</b>	<b>- 206 058 924 539</b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación</b>			
<b>Aumento/(Disminución) por:</b>			
Aportaciones recibidas - Reservas en formación		17 094 742 131	13 903 526 772
<b>Efectivo neto proveniente de actividades de financiación</b>		<b>17 094 742 131</b>	<b>13 903 526 772</b>
<b>Incremento (Disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>7 681 552 893</b>	<b>- 660 051 080</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del período</b>		<b>16 676 123 655</b>	<b>10 780 000 323</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	3	<b>24 357 676 547</b>	<b>10 119 949 243</b>
Las notas forman parte integral de los estados financieros.			
<b>CARLOS GERARDO ARIAS ALVARADO</b> (FIRMA) Arias Alvarado Carlos Gerardo <b>Gerente General o Representante legal</b>	<b>JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ</b> (FIRMA) Sequeira Sánchez Johan <b>Contador General o persona que lo sustituya</b>	<b>VIVIANA VILLALOBOS SOLANO</b> (FIRMA) Villalobos Solano Viviana <b>Auditor Interno o análogo</b>	Firmado digitalmente por CARLOS GERARDO ARIAS ALVARADO (FIRMA) Fecha: 2026.04.27 16:49:00 -06'00' Firmado digitalmente por JOHAN SEQUEIRA SANCHEZ (FIRMA) Fecha: 2026.04.27 14:30:54 -06'00' Firmado digitalmente por VIVIANA VILLALOBOS SOLANO (FIRMA) Fecha: 2026.04.27 15:20:54 -06'00'