JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

Ejecución Presupuestaria

II semestre 2025

issa calidad de los servicios 2024

issa recaudación y cobranza de cotizaciones 2022

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

Ejecución Presupuestaria

III Trimestre 2025

issa calidad de los servicios 2024

issa recaudación y cobranza de cotizaciones 2022

Al cierre del tercer trimestre del 2025, el Fondo Especial de Administración presenta a nivel presupuestario la siguiente información:

Cuadro 1
Junta de Pensiones y Jubilaciones del Magisterio Nacional
Fondo Especial de Administración

Resultados presupuestarios
Tercer trimestre 2025

Cuenta	Monto
INGRESOS	
Ingresos corrientes	
Contribuciones miembros activos	2 194 875 279,48
Contribuciones miembros pensionados	908 440 527,93
Ingresos no tributarios	
Alquiler de Edificio e Instalaciones	2 100 000,00
Ingresos varios no especificados	116 089 082,48
Otras multas	434 920,00
Renta de Activos Financieros	
Diferencial cambiario	1 010 883,29
Intereses sobre títulos valores del Gobierno Central	293 677 299,06
Intereses sobre títulos valores de órganos desconcentrados	0
Intereses y comisiones sobre arreglos de pago	154 915,68
Intereses y comisiones sobre préstamos	271 577 974,48
Ingresos de capital	
Recuperación de préstamos al sector privado	889 717 034,86
Venta de activos	0
Financiamiento	
Recursos de vigencias anteriores	0
Total Ingresos	**4 678 077 917,26**
EGRESOS	
Cuentas especiales	0
Intereses y comisiones	1 952 169,02
Materiales y suministros	27 359 599,67
Remuneraciones básicas	1 564 253 170,14
Servicios	873 367 953,69

Cuenta	Monto
Transferencias corrientes	381 866 485,22
A pensionados y organizaciones magisteriales	497 382 965,00
Bienes duraderos	94 090 498,38
Total Egresos	**3 440 272 841,12**
Superávit presupuestario del 01 de julio al 30 de setiembre de 2025	**1 237 805 076,14**

La cuenta de Remuneraciones básicas presenta para el segundo trimestre del año el siguiente detalle:

Cuadro 2
Junta de Pensiones y Jubilaciones del Magisterio Nacional
Fondo Especial de Administración

Información Complementaria
Cuenta de Remuneraciones y Transferencias
Tercer trimestre 2025

Partida	Monto
Remuneraciones básicas	1 506 967 455,38
Servicios Especiales	0
Dietas	57 859 200,00
Transferencias corrientes a instituciones descentralizadas no empresariales	0
Transferencias Corrientes a Instituciones Públicas Financieras	320 433 544,00
Transferencias corrientes a Entidades Privadas	25 770 000,00
Otras Prestaciones a Terceras Personas	12 558 691,57
Indemnizaciones	13 000 496,47
Transferencias Corrientes a Organismos Internacionales	4 052 898,15
Total	**1 940 642 285,57**

Notas:

1. Al 30 de setiembre de 2025, se cuenta con **322** plazas a tiempo indefinido.

2. No se cuenta con personal destacado en la cuenta de Servicios Especiales.

3. De acuerdo con lo establecido en el Reglamento General de Organización y Funcionamiento, se presupuesta el pago de dietas a los miembros de Junta Directiva, a razón del 4 % del salario global definitivo del Contralor General

de la República. La Junta Directiva está conformada por siete miembros, con un máximo de doce sesiones por mes.

4. Para el tercer trimestre se realizaron transferencias a la SUPEN, bajo la partida de Transferencias Corrientes a Instituciones Públicas Financieras, correspondiente al pago de supervisión.

5. Para el tercer trimestre se realizaron transferencias a ADEP, AFITEC, ANDE, APSE, SEC y se registró el gasto prepagado de CANAESS bajo la partida de transferencias corrientes a entidades privadas sin fines de lucro, lo anterior según el monto aprobado en el presupuesto institucional.

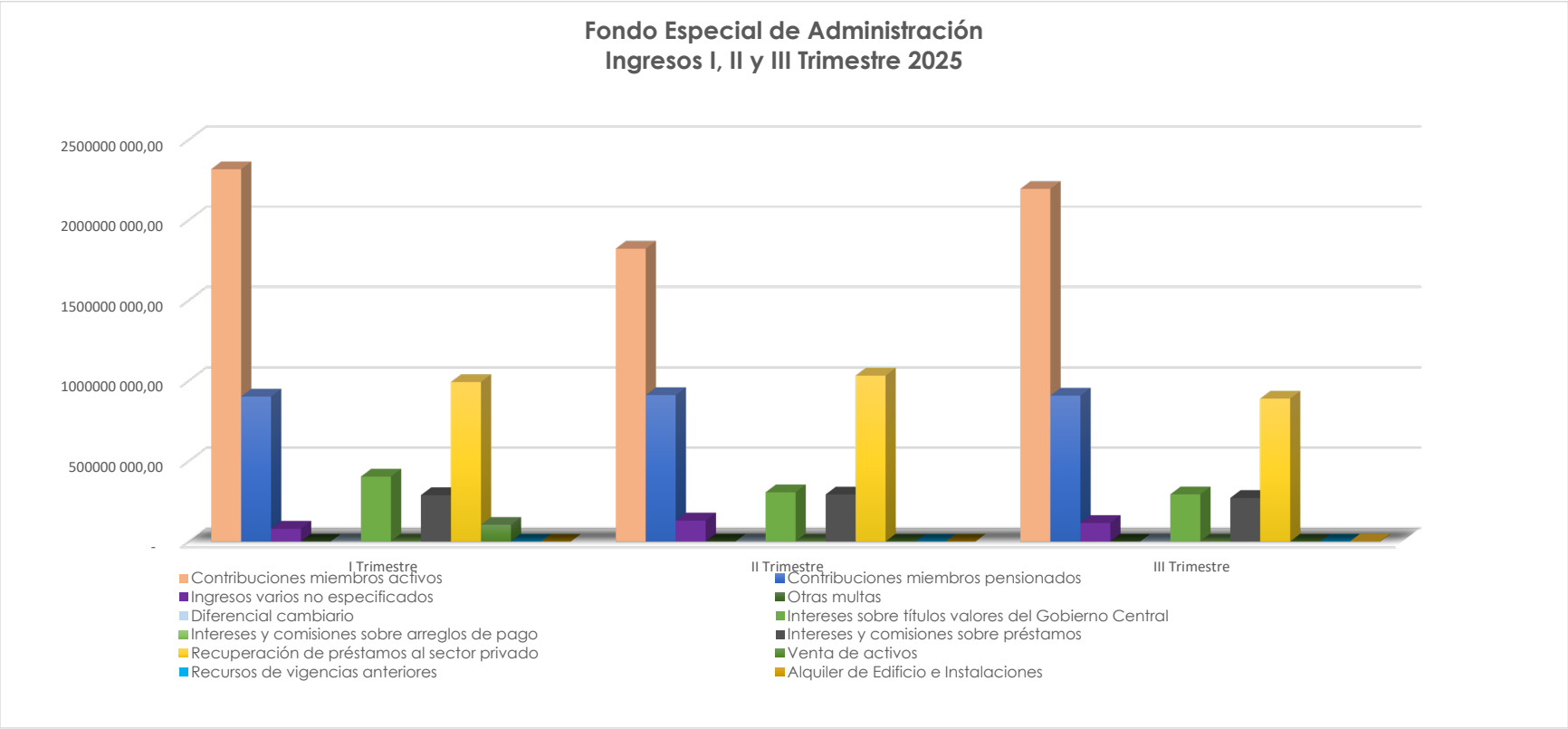
6. Durante el tercer trimestre se realizaron transferencias a la partida de otras prestaciones a terceras personas, bajo el pago de incapacidades a los funcionarios.

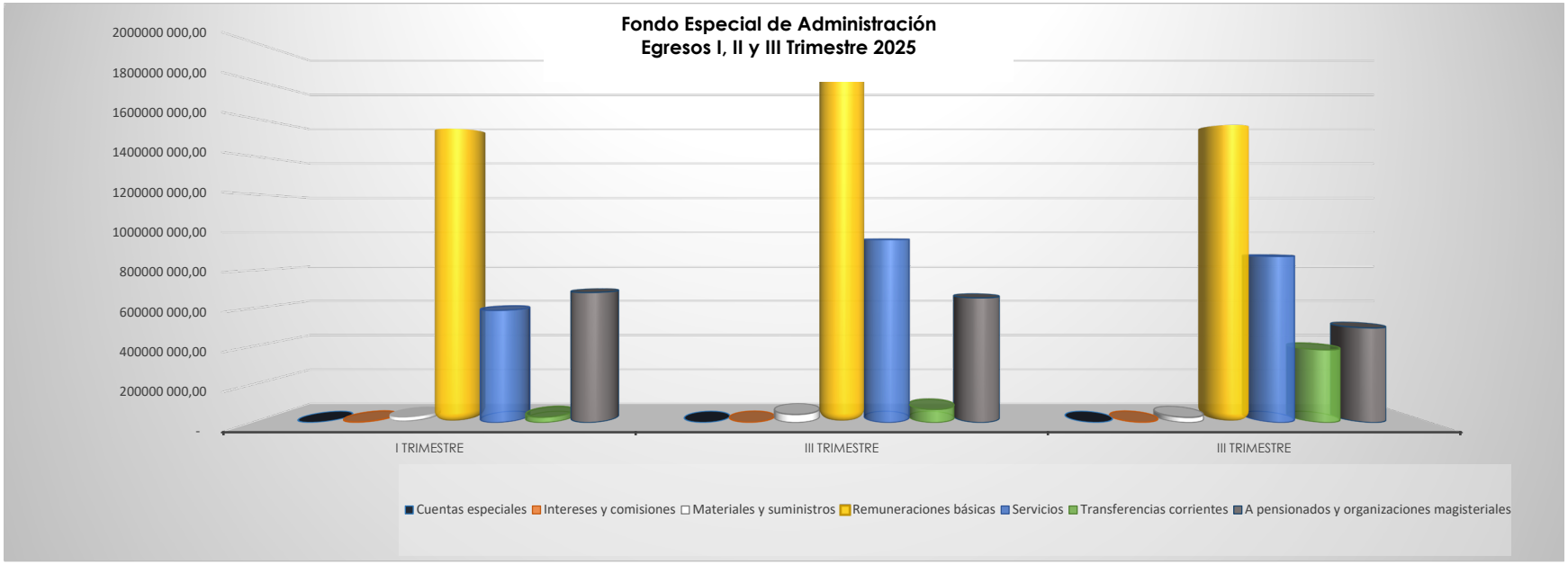
7. Para el período de análisis se realizó el registro de la provisión de demandas a la membresía, bajo el registro de la partida de Indemnizaciones.

8. Registra el gasto prepagado a la OISS, al CISS y AISS correspondiente al pago de la membresía, bajo la partida de Transferencias Corrientes a Organismos Internacionales.

9. En la Institución no se reconocen incentivos salariales.

Los siguientes gráficos muestran la recaudación de ingresos y ejecución de gastos por trimestre durante el año 2025 del Fondo Especial de Administración.


Fondo Especial de Administración
Ingresos I, II y III Trimestre 2025
2500000 000,00
2000000 000,00
1500000 000,00
1000000 000,00
500000 000,00
-
I Trimestre
II Trimestre
III Trimestre
Contribuciones miembros activos
Contribuciones miembros pensionados
Ingresos varios no especificados
Otras multas
Diferencial cambiario
Intereses sobre títulos valores del Gobierno Central
Intereses y comisiones sobre arreglos de pago
Intereses y comisiones sobre préstamos
Recuperación de préstamos al sector privado
Venta de activos
Recursos de vigencias anteriores
Alquiler de Edificio e Instalaciones


Fondo Especial de Administración
Egresos I, II y III Trimestre 2025
2000000 000,00
1800000 000,00
1600000 000,00
1400000 000,00
1200000 000,00
1000000 000,00
800000 000,00
600000 000,00
400000 000,00
200000 000,00
-
I TRIMESTRE
III TRIMESTRE
III TRIMESTRE
Cuentas especiales
Intereses y comisiones
Materiales y suministros
Remuneraciones básicas
Servicios
Transferencias corrientes
A pensionados y organizaciones magisteriales

A continuación, se muestra en forma acumulada los resultados, obtenidos al cierre de este trimestre en el **Fondo Especial Operativo**:

Ingresos:

- La partida de ingresos corrientes presenta ingresos por la suma de **¢9.057.5** millones de colones, por los aportes del 5/1000 de los miembros activos y pensionados del Magisterio Nacional. Los cuales, presentan una ejecución a nivel general de **108.97 %.** En forma individual, los ingresos de cotizantes activos muestran una ejecución de **110.41 %,** y el de pensionados presenta ingresos con una ejecución de un **105.76 %.**

- Las partidas de otros ingresos no tributarios presentan una ejecución de un **86.37 %**, en cuanto a otras multas presenta una subejecución de un **83.18 %.**

- La partida de Renta de Activos Financieros muestra ingresos por **¢538.4** millones de colones, producto de la ejecución en los ingresos de los intereses sobre los títulos valores que muestra una recaudación de **¢502.5** millones. En cuanto, a los intereses y comisiones sobre arreglos de pago presentan ejecuciones del **71.94 %**, por otra parte, las comisiones sobre préstamos, debido a que su ejecución está en función de la colocación crediticia, muestran una sobre ejecución de ¢**1.6** millones de colones. La cuenta de diferencial cambiario, no se presupuestó para el ejercicio y muestra una ejecución de **¢4.0** millones de colones.

A nivel general los ingresos del Fondo Especial Operativo presentan una ejecución de un **110.27 %** correspondientes a **¢9 610.0** millones, cuyo resultado se considera adecuado considerando la situación económica del país durante el año 2025.

Egresos:

En cuanto a la ejecución del gasto al cierre de este trimestre se muestran los siguientes resultados acumulados:

- Remuneraciones muestra un acumulado de gasto de **¢4 926,2** millones, con una subejecución de un **5.17 %** en relación con el 100 % esperado.

- Servicios presenta una sobre ejecución de **9.29 %,** equivalente a **¢265.9** millones de colones menos a lo estimado a la fecha.

- Materiales y suministros presenta una subejecución de un **7.10 %** por **¢8.0** millones.

- Transferencias corrientes presenta una sobre ejecución de **26.24 %** por **¢99.6** millones.

A nivel general los gastos del Fondo Especial Operativo se ejecutaron en un **99.19 %** correspondientes a egresos por **¢8 644.2** millones**,** mostrando al cierre de setiembre un superávit presupuestario de **¢965.8** millones.

A continuación, se muestra en forma acumulada los resultados, obtenidos al cierre de este trimestre en el **Fondo Especial Administrativo**:

Ingresos

- Ingresos no tributarios, presenta una sobre ejecución de un **18.85 %.**

  Esta partida está conformada por la cuenta de ingresos varios no especificados, que muestra una sobre ejecución de un **74.93 %,** esta cuenta incluye variaciones en el patrimonio de las inversiones en asociadas (Vida Plena OPC y Corporación de Servicios Múltiples del Magisterio Nacional), excesos menores por cancelación total de las operaciones de crédito, las multas a proveedores, cumplimiento en entrega de bienes y servicios, pago de costas, depósitos judiciales, entre otros ingresos menores.

  También incluye las partidas de renta de activos financieros, que muestra una sobre ejecución de **10.39 %**, donde sus cuentas principales corresponden a los ingresos por títulos valores, la cual muestra una recaudación de **¢502.9** millones con una sobre ejecución de un **62.05 %,** intereses sobre préstamos con una subejecución de un **7.62 %** correspondiente a **¢67.9** millones.

- Ingresos de Capital, presenta una sobre ejecución de **76.82 %** producto de los ingresos adicionales por la suma de **¢1 312.2** millones de colones, de la partida de ingresos por recuperación de préstamos.

- Para este ejercicio presupuestario la partida de financiamiento no se utiliza.

A nivel general el Fondo Especial Administrativo, presenta una ejecución de ingresos totales de un **150.89 %** correspondiente a **¢4 663.5** millones**.**

Egresos

- La partida a Pensionados y organizaciones incluye la colocación de la cartera de créditos, la cual muestra una ejecución de un **96.46 %,** para un total de **¢1 835.9** millones que se han desembolsado para dar contenido a

796 solicitudes de créditos, formalizadas hasta el cierre de este trimestre, según se muestra en el reporte de crédito siguiente.

JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL
DEPARTAMENTO DE CRÉDITO Y COBRO
UNIDAD DE CRÉDITO
REPORTE DE CRÉDITOS CONCEDIDOS POR PERIODO POR LÍNEA DE CRÉDITO
Del 01/01/2025 Al 30/09/2025

Línea de Crédito	TOTALES				
	# de Créditos	Total Concedido	% Concedido	Total Saldo	% Saldo
Apartado **GASTOS PERSONALES**	**609**	**1,321,583,416.00**	**71.9875%**	**999,126,148.38**	**70.2821%**
10 - GASTOS PERSONALES PENSIONADOS	606	1,297,669,416.00	70.6848%	976,500,773.17	68.6905%
17 - VEHÍCULOS ELÉCTRICOS O HÍBRIDOS	2	23,320,000.00	1.2703%	22,078,508.94	1.5531%
19 - CONVERSIÓN DE COMBUSTIBLE	1	594,000.00	0.0324%	546,866.27	0.0385%
Apartado **DEUDA FONDO DE PENSIONES**	**19**	**107,657,500.00**	**5.8642%**	**93,233,972.89**	**6.5584%**
6 - PAGO DEL FONDO DE PENSIÓN	19	107,657,500.00	5.8642%	93,233,972.89	6.5584%
Apartado **DERECHOS SUCESORIOS**	**92**	**232,215,000.00**	**12.6489%**	**180,615,427.19**	**12.7051%**
15 - DERECHOS SUCESORIOS	92	232,215,000.00	12.6489%	180,615,427.19	12.7051%
Apartado **MICROEMPRESA**	**3**	**3,000,000.00**	**0.1634%**	**2,574,714.08**	**0.1811%**
11 - CREDI EMPRENDE	3	3,000,000.00	0.1634%	2,574,714.08	0.1811%
Apartado **URGENCIA**	**73**	**171,397,784.00**	**9.3361%**	**146,045,808.75**	**10.2734%**
12 - CREDITO URGENCIA	73	171,397,784.00	9.3361%	146,045,808.75	10.2734%
TOTALES	**796**	**1,835,853,700.00**	**100%**	**1,421,596,071.29**	**100%**

- La partida de Bienes Duraderos presenta una ejecución de **103.36 %,** al cierre de este trimestre se ha ejecutado la suma de **¢1 150.0** millones, para cubrir pagos de contratos suscritos en ocasión de la compra de activos, licencias y otros activos.

- La partida de servicios presenta una ejecución de **25.40 %,** donde se realizaron gastos por avalúos y gastos legales que financian como parte del programa de créditos.

A nivel general los gastos del Fondo Especial Administrativo se ejecutaron en un **97.52 %** correspondiente a **¢3 014.1** millones, mostrando al cierre de setiembre un superávit presupuestario de **¢1 649.4** millones.

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

COMPARACIÓN PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN REAL DE INGRESOS Y GASTOS

Fondo Especial Operativo

AL 30 de SETIEMBRE del 2025

Confidencial

Detalle	Presupuesto	Real	Variación Absoluta	% Ejecución
INGRESOS CORRIENTES	**8,312,110,573.67**	**9,057,492,268.30**	**745,381,694.63**	**108.97**
CONTRIBUCIONES A REGIMENES ESPECIALES DE PENSIONES				
CONTRIBUCIONES DEL MAGISTERIO NA	5,737,623,394.84	6,334,799,012.03	597,175,617.19	**110.41**
CONTRIBUCIONES DEL MAGISTERIO NA	2,574,487,178.83	2,722,693,256.27	148,206,077.44	**105.76**
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**402,602,229.64**	**552,508,059.99**	**149,905,830.35**	**137.23**
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**16,302,292.20**	**14,079,790.94**	**-2,222,501.26**	**86.37**
ALQUILER DE EDIFICIOS E INSTALACION	0.00	2,100,000.00	2,100,000.00	**0.00**
INGRESOS VARIOS NO ESPECIFICADOS	5,458,951.17	10,156,119.05	4,697,167.88	**186.05**
OTRAS MULTAS	10,843,341.03	1,823,671.89	-9,019,669.14	**16.82**
RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	**386,299,937.44**	**538,428,269.05**	**152,128,331.61**	**139.38**
DIFERENCIAL CAMBIARIO POR TIPO DE	0.00	3,956,906.96	3,956,906.96	**0.00**
INTERESES SOBRE TITULOS VALORES	355,573,675.00	502,484,402.36	146,910,727.36	**141.32**
INTERESES Y COMISIONES SOBRE ARR	1,266,262.47	910,991.41	-355,271.06	**71.94**
INTERESES Y COMISIONES SOBRE PRÉ	29,459,999.97	31,075,968.32	1,615,968.35	**105.49**
FINANCIAMIENTO				
TOTAL DE INGRESOS	**8,714,712,803.31**	**9,610,000,328.29**	**895,287,524.98**	**110.27**
EGRESOS				
CUENTAS ESPECIALES	161,663,922.69	0.00	161,663,922.69	
INTERESES Y COMISIONES	3,957,142.89	6,030,858.98	-2,073,716.09	**152.40**
MATERIALES Y SUMINISTROS	112,787,270.00	104,778,468.72	8,008,801.28	**92.90**
REMUNERACIONES BÁSICAS	5,194,567,229.37	4,926,152,755.10	268,414,474.27	**94.83**
SERVICIOS	2,862,080,100.57	3,127,959,526.89	-265,879,426.32	**109.29**
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	379,657,137.79	479,260,632.58	-99,603,494.79	**126.24**
TOTAL EGRESOS	**8,714,712,803.31**	**8,644,182,242.27**	**70,530,561.04**	**99.19**
SUPERAVIT PRESUPUESTARIO	**0.00**	**965,818,086.02**	**965,818,086.02**	**11.08**

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

COMPARACIÓN PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN REAL DE INGRESOS Y GASTOS

Fondo Especial Administrativo

AL 30 de SETIEMBRE del 2025

Detalle	Presupuesto	Real	Variación Absoluta	% ejecución
INGRESOS CORRIENTES				
CONTRIBUCIONES A REGIMENES ESPECIALES DE PENSIONES				
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**1,382,543,604.14**	**1,643,201,508.06**	**260,657,903.92**	**118.85**
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**181,364,108.19**	**317,263,068.55**	**135,898,960.36**	**174.93**
INGRESOS VARIOS NO ESPECIFICADOS	181,364,108.19	317,263,068.55	135,898,960.36	**174.93**
RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	**1,201,179,495.95**	**1,325,938,439.51**	**124,758,943.56**	**110.39**
DIFERENCIAL CAMBIARIO POR TIPO DE	0.00	60,528.61	60,528.61	**0.00**
INTERESES SOBRE TITULOS VALORES I	310,305,760.00	502,863,995.43	192,558,235.43	**162.05**
INTERESES Y COMISIONES SOBRE PRÉ	890,873,735.95	823,013,915.47	-67,859,820.48	**92.38**
INGRESOS DE CAPITAL	**1,708,160,363.73**	**3,020,313,879.29**	**1,312,153,515.56**	**176.82**
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS AL SE	1,708,160,363.73	2,915,634,089.29	1,207,473,725.56	**170.69**
VENTA DE ACTIVOS	0.00	104,679,790.00	104,679,790.00	**0.00**
FINANCIAMIENTO				
TOTAL DE INGRESOS	**3,090,703,967.87**	**4,663,515,387.35**	**1,572,811,419.48**	**150.89**
EGRESOS				
A PENSIONADOS Y ORGANIZACIONES	1,903,200,000.03	1,835,853,700.00	67,346,300.03	**96.46**
BIENES DURADEROS	1,112,574,058.89	1,149,968,319.32	-37,394,260.43	**103.36**
INTERESES Y COMISIONES	77,549.94	102,984.22	-25,434.28	**132.80**
SERVICIOS	111,006,657.03	28,198,066.88	82,808,590.15	**25.40**
SUMAS LIBRES SIN ASIGNACIÓN PRE	-36,154,298.00	0.00	-36,154,298.00	**0.00**
TOTAL EGRESOS	**3,090,703,967.89**	**3,014,123,070.42**	**76,580,897.47**	**97.52**
SUPERAVIT PRESUPUESTARIO	**-0.02**	**1,649,392,316.93**	**1,649,392,316.95**	**53.37**

issa calidad de los servicios 2024
issa recaudación y cobranza de cotizaciones 2022

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

Ejecución Presupuestaria

IV Trimestre 2025

issa calidad de los servicios 2024
issa recaudación y cobranza de cotizaciones 2022

Al cierre del cuarto trimestre del 2025, el Fondo Especial de Administración presenta a nivel presupuestario la siguiente información:

Cuadro 1
Junta de Pensiones y Jubilaciones del Magisterio Nacional
Fondo Especial de Administración

Resultados presupuestarios
Cuarto trimestre 2025

Cuenta	Monto
INGRESOS	
Ingresos corrientes	
Contribuciones miembros activos	1 965 045 110,79
Contribuciones miembros pensionados	921 805 668,54
Ingresos no tributarios	
Alquiler de Edificio e Instalaciones	3 150 000,00
Ingresos varios no especificados	157 552 564,12
Otras multas	2 583 110,86
Renta de Activos Financieros	
Diferencial cambiario	709 205,77
Intereses sobre títulos valores del Gobierno Central	294 729 788,40
Intereses sobre títulos valores de Órganos desconcentrados	0
Intereses y comisiones sobre arreglos de pago	255 673,32
Intereses y comisiones sobre préstamos	261 154 877,81
Ingresos de capital	
Recuperación de préstamos al Sector Privado	760 286 365,35
Venta de activos	0
Financiamiento	
Recursos de vigencias anteriores	0
Total Ingresos	**4 367 272 364,96**
EGRESOS	
Cuentas especiales	0
Intereses y comisiones	1 606 702,11
Materiales y suministros	42 466 147,50
Remuneraciones básicas	1 811 851 234,93
Servicios	1 477 686 319,14

Cuenta	Monto
Transferencias corrientes	195 397 085,69
A pensionados y organizaciones magisteriales	382 033 731,00
Bienes duraderos	990 639 736,35
Total Egresos	**4 901 680 956,72**
Superávit presupuestario del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025	**(534 408 591,76)**

La cuenta de Remuneraciones básicas presenta para el cuarto trimestre del año el siguiente detalle:

Cuadro 2
Junta de Pensiones y Jubilaciones del Magisterio Nacional
Fondo Especial de Administración

Información Complementaria
Cuenta de Remuneraciones y Transferencias
Tercer trimestre 2025

Partida	Monto
Remuneraciones básicas	1 753 418 549,69
Servicios Especiales	0
Dietas	57 859 200,00
Transferencias corrientes a instituciones descentralizadas no empresariales	6 100 000,00
Transferencias Corrientes a Instituciones Públicas Financieras	120 162 572,97
Transferencias corrientes a Entidades Privadas	6 430 000,00
Otras Prestaciones a Terceras Personas	17 996 312,00
Indemnizaciones	1 785 400,94
Transferencias Corrientes a Organismos Internacionales	2 994 712,49
Total	**1 966 746 748,09**

Notas:

10. Al 31 de diciembre de 2025, se cuenta con **317** plazas a tiempo indefinido.

11. No se cuenta con personal destacado en la cuenta de Servicios Especiales.

12. De acuerdo con lo establecido en el Reglamento General de Organización y Funcionamiento, se presupuesta el pago de dietas a los miembros de Junta

Directiva, a razón del 4 % del salario global definitivo del Contralor General de la República. La Junta Directiva está conformada por siete miembros, con un máximo de doce sesiones por mes.

13. Para el cuarto trimestre se realizaron transferencias a la SUPEN, bajo la partida de Transferencias Corrientes a Instituciones Públicas Financieras, correspondiente al pago de supervisión.

14. Para el cuarto trimestre se realizaron transferencias a COLYPRO, SINDEU, SITUN y UNEUNED y se registró el gasto prepagado de CANAESS bajo la partida de transferencias corrientes a entidades privadas sin fines de lucro, lo anterior según el monto aprobado en el presupuesto institucional.

15. Durante el cuarto trimestre se realizaron transferencias a la partida de otras prestaciones a terceras personas, bajo el pago de incapacidades a los funcionarios.

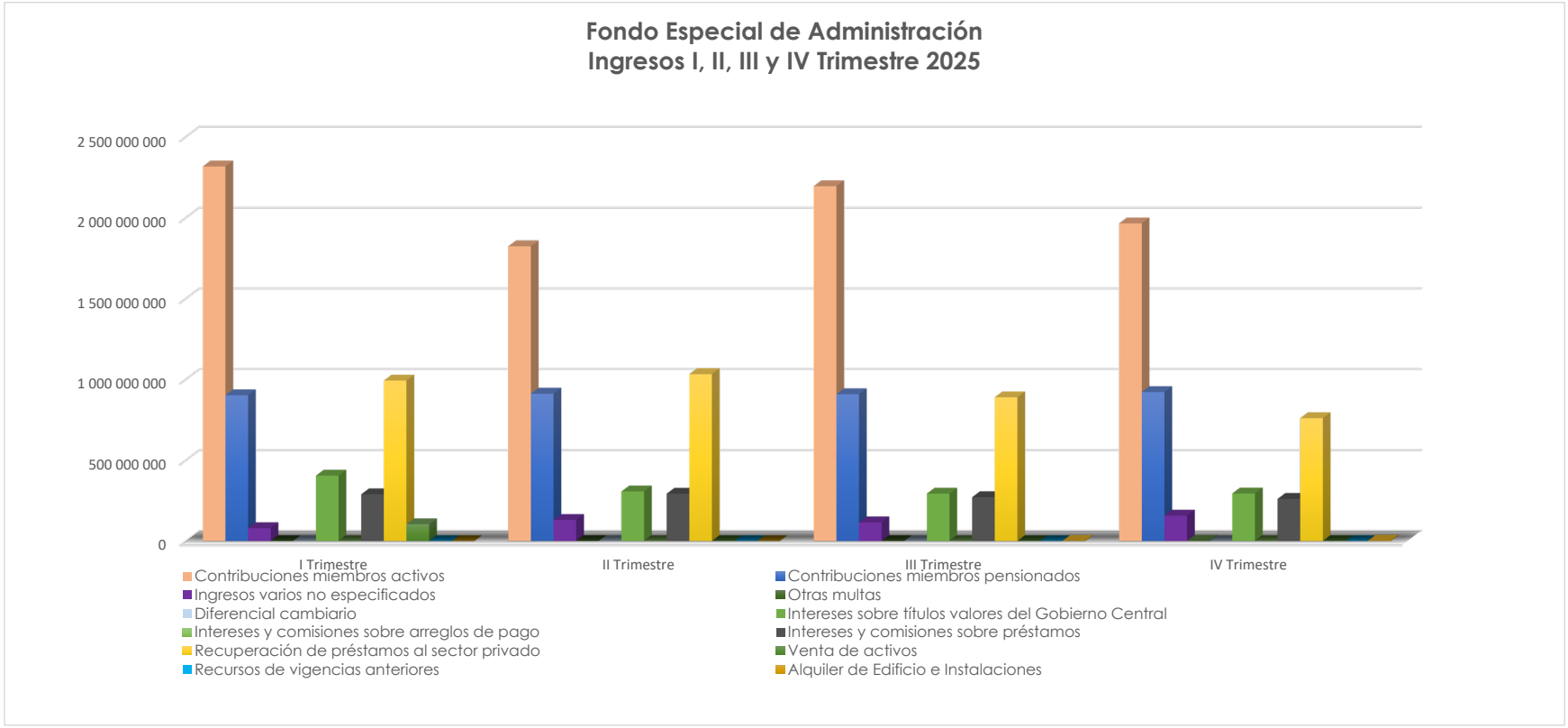
16. Para el período de análisis se realizó el registro de la provisión de demandas a la membresía, bajo el registro de la partida de Indemnizaciones.

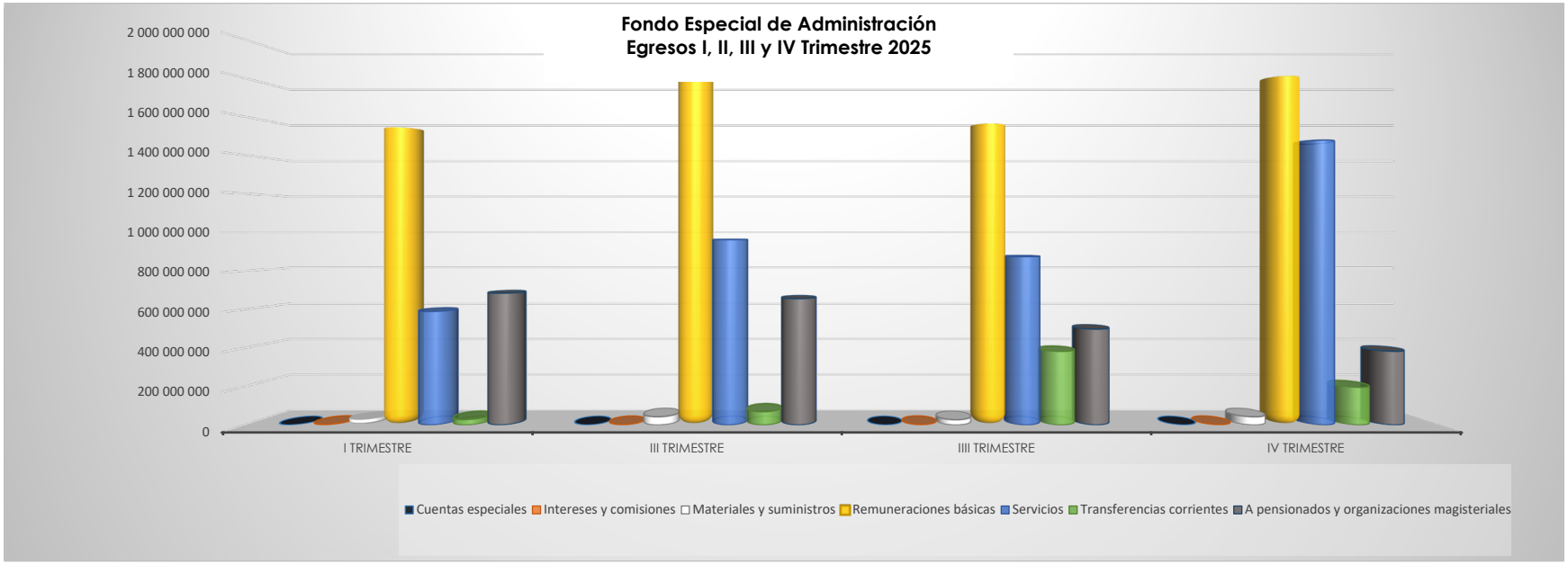
17. Registra el gasto prepagado a la OISS, al CISS y AISS correspondiente al pago de la membresía, bajo la partida de Transferencias Corrientes a Organismos Internacionales.

18. En la Institución no se reconocen incentivos salariales.

Los siguientes gráficos muestran la recaudación de ingresos y ejecución de gastos por trimestre durante el año 2025 del Fondo Especial de Administración.

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro




Fondo Especial de Administración
Egresos I, II, III y IV Trimestre 2025
2 000 000 000
1 800 000 000
1 600 000 000
1 400 000 000
1 200 000 000
1 000 000 000
800 000 000
600 000 000
400 000 000
200 000 000
0
I TRIMESTRE
III TRIMESTRE
IIII TRIMESTRE
IV TRIMESTRE
Cuentas especiales
Intereses y comisiones
Materiales y suministros
Remuneraciones básicas
Servicios
Transferencias corrientes
A pensionados y organizaciones magisteriales

A continuación, se muestra en forma acumulada los resultados, obtenidos al cierre de este trimestre en el **Fondo Especial Operativo**:

Ingresos:

- La partida de ingresos corrientes presenta ingresos por la suma de **¢11 944.3** millones de colones, por los aportes del 5/1000 de los miembros activos y pensionados del Magisterio Nacional. Los cuales, presentan una ejecución a nivel general de **107.07 %.** En forma individual, los ingresos de cotizantes activos muestran una ejecución de **107.63 %,** y el de pensionados presenta ingresos con una ejecución de un **105.81 %.**

- Las partidas de otros ingresos no tributarios presentan una ejecución de un **106.22 %**, en cuanto a otras multas presenta una subejecución de un **69.52 %.**

- La partida de Renta de Activos Financieros muestra ingresos por **¢688.8** millones de colones, producto de la ejecución en los ingresos de los intereses sobre los títulos valores que muestra una recaudación de **¢645.9** millones. En cuanto, a los intereses y comisiones sobre arreglos de pago presentan ejecuciones del **69.10 %**, por otra parte, las comisiones sobre préstamos, debido a que su ejecución está en función de la colocación crediticia, muestran una ejecución de ¢**1.2** millones de colones. La cuenta de diferencial cambiario, no se presupuestó para el ejercicio y muestra una ejecución de **¢4.6** millones de colones.

A nivel general los ingresos del Fondo Especial Operativo presentan una ejecución de un **108.36 %** correspondientes a **¢12 656.2** millones, cuyo resultado se considera adecuado considerando la situación económica del país durante el año 2025.

Egresos:

En cuanto a la ejecución del gasto al cierre de este trimestre se muestran los siguientes resultados acumulados:

- Remuneraciones muestra un acumulado de gasto de **¢6 737,4** millones, con una subejecución de un **2.21 %** en relación con el 100 % esperado.

- Servicios presenta una subejecución de **1.88 %,** equivalente a **¢73.9** millones de colones menos a lo estimado a la fecha.

- Materiales y suministros presenta una subejecución de un **8.31 %** por **¢12.6** millones.

- Transferencias corrientes presenta una subejecución de **2.66 %** por **¢18.4** millones.

A nivel general los gastos del Fondo Especial Operativo se ejecutaron en un **97.79 %** correspondientes a egresos por **¢11 422.7** millones, mostrando al cierre de diciembre un superávit presupuestario de **¢1 233.8** millones.

A continuación, se muestra en forma acumulada los resultados, obtenidos al cierre de este trimestre en el **Fondo Especial Administrativo**:

Ingresos

- Ingresos no tributarios, presenta una sobre ejecución de un **19.51 %.**

  Esta partida está conformada por la cuenta de ingresos varios no especificados, que muestra una sobre ejecución de un **95.00 %,** esta cuenta incluye variaciones en el patrimonio de las inversiones en asociadas (Vida Plena OPC y Corporación de Servicios Múltiples del Magisterio Nacional), excesos menores por cancelación total de las operaciones de crédito, las multas a proveedores, cumplimiento en entrega de bienes y servicios, pago de costas, depósitos judiciales, entre otros ingresos menores.

  También incluye las partidas de renta de activos financieros, que muestra una sobre ejecución de **8.12 %**, donde sus cuentas principales corresponden a los ingresos por títulos valores, la cual muestra una recaudación de **¢654.2** millones con una sobre ejecución de un **64.03 %,** intereses sobre préstamos con una subejecución de un **10.41 %** correspondiente a **¢125.3** millones.

- Ingresos de Capital, presenta una sobre ejecución de **58.10 %** producto de los ingresos adicionales por la suma de **¢1 455.6** millones de colones, de la partida de ingresos por recuperación de préstamos.

- Para este ejercicio presupuestario la partida de financiamiento no se utiliza.

A nivel general el Fondo Especial Administrativo, presenta una ejecución de ingresos totales de un **143.54 %** correspondiente a **¢5 984.6** millones**.**

Egresos

- La partida a Pensionados y organizaciones incluye la colocación de la cartera de créditos, la cual muestra una ejecución de un **87.40 %,** para un total de **¢2 217.9** millones que se han desembolsado para dar contenido a **964** solicitudes de créditos, formalizadas hasta el cierre de este trimestre, según se muestra en el reporte de crédito siguiente.

JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL
DEPARTAMENTO DE CRÉDITO Y COBRO
UNIDAD DE CRÉDITO
REPORTE DE CRÉDITOS CONCEDIDOS POR PERIODO POR LÍNEA DE CRÉDITO
Del 01/01/2025 Al 31/12/2025

Línea de Crédito	TOTALES				
	# de Créditos	Total Concedido	% Concedido	Total Saldo	% Saldo
Apartado **GASTOS PERSONALES**	**728**	**1,562,160,147.00**	**70.4347%**	**1,227,878,442.24**	**68.6376%**
10 - GASTOS PERSONALES PENSIONADOS	724	1,531,996,147.00	69.0746%	1,199,037,229.36	67.0254%
17 - VEHÍCULOS ELÉCTRICOS O HÍBRIDOS	3	29,570,000.00	1.3333%	28,294,346.61	1.5816%
19 - CONVERSIÓN DE COMBUSTIBLE	1	594,000.00	0.0268%	546,866.27	0.0306%
Apartado **DEUDA FONDO DE PENSIONES**	**27**	**149,242,500.00**	**6.7290%**	**134,656,918.49**	**7.5272%**
6 - PAGO DEL FONDO DE PENSIÓN	27	149,242,500.00	6.7290%	134,656,918.49	7.5272%
Apartado **DERECHOS SUCESORIOS**	**116**	**292,115,000.00**	**13.1709%**	**238,757,524.63**	**13.3464%**
15 - DERECHOS SUCESORIOS	116	292,115,000.00	13.1709%	238,757,524.63	13.3464%
Apartado **MICROEMPRESA**	**5**	**7,000,000.00**	**0.3157%**	**6,524,010.60**	**0.3647%**
7 - LÍNEA MIPYME	1	3,000,000.00	0.1353%	2,990,397.31	0.1672%
11 - CREDI EMPRENDE	4	4,000,000.00	0.1804%	3,533,613.29	0.1975%
Apartado **URGENCIA**	**88**	**207,369,784.00**	**9.3499%**	**181,113,256.10**	**10.1241%**
12 - CREDITO URGENCIA	88	207,369,784.00	9.3499%	181,113,256.10	10.1241%
TOTALES	**964**	**2,217,887,431.00**	**100%**	**1,788,930,152.06**	**100%**

- La partida de Bienes Duraderos presenta una ejecución de **82.60 %,** al cierre de este trimestre se ha ejecutado la suma de **¢1 224.9** millones, para cubrir pagos de contratos suscritos en ocasión de la compra de activos, licencias y otros activos.

- La partida de servicios presenta una ejecución de **25.68 %,** donde se realizaron gastos por avalúos y gastos legales que financian como parte del programa de créditos.

A nivel general los gastos del Fondo Especial Administrativo se ejecutaron en un **83.49 %** correspondiente a **¢3 481.0** millones, mostrando al cierre de diciembre un superávit presupuestario de **¢2 503.6** millones.

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

COMPARACIÓN PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN REAL DE INGRESOS Y GASTOS ECONOMICOS

Fondo Especial Operativo

AL 31 de DICIEMBRE del 2025

Confidencial

Detalle	Presupuesto	Real	Variación Absoluta	% Ejecución
INGRESOS CORRIENTES	**11,155,502,797.19**	**11,944,343,047.63**	**788,840,250.44**	**107.07**
CONTRIBUCIONES A REGIMENES ESPECIALES DE PENSIONES				
CONTRIBUCIONES DEL MAGISTERIO NA	7,711,134,405.39	8,299,844,122.82	588,709,717.43	**107.63**
CONTRIBUCIONES DEL MAGISTERIO NA	3,444,368,391.80	3,644,498,924.81	200,130,533.01	**105.81**
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**524,590,914.52**	**711,886,377.74**	**187,295,463.22**	**135.70**
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**21,736,389.60**	**23,088,741.93**	**1,352,352.33**	**106.22**
ALQUILER DE EDIFICIOS E INSTALACION	0.00	5,250,000.00	5,250,000.00	**0.00**
INGRESOS VARIOS NO ESPECIFICADOS	7,278,601.56	13,431,959.18	6,153,357.62	**184.54**
OTRAS MULTAS	14,457,788.04	4,406,782.75	-10,051,005.29	**30.48**
RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	**502,854,524.92**	**688,797,635.81**	**185,943,110.89**	**136.98**
DIFERENCIAL CAMBIARIO POR TIPO DE	0.00	4,648,714.65	4,648,714.65	**0.00**
INTERESES SOBRE TITULOS VALORES	461,886,175.00	645,896,753.49	184,010,578.49	**139.84**
INTERESES Y COMISIONES SOBRE ARR	1,688,349.96	1,166,664.73	-521,685.23	**69.10**
INTERESES Y COMISIONES SOBRE PRÉ	39,279,999.96	37,085,502.94	-2,194,497.02	**94.41**
FINANCIAMIENTO				
TOTAL DE INGRESOS	**11,680,093,711.71**	**12,656,229,425.37**	**976,135,713.66**	**108.36**
EGRESOS				
CUENTAS ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	**0.00**
INTERESES Y COMISIONES	7,800,000.04	7,538,180.53	261,819.51	**96.64**
MATERIALES Y SUMINISTROS	152,087,354.16	139,445,225.07	12,642,129.09	**91.69**
REMUNERACIONES BÁSICAS	6,889,615,524.78	6,737,430,504.79	152,185,019.99	**97.79**
SERVICIOS	3,937,529,841.00	3,863,673,206.80	73,856,634.20	**98.12**
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	693,060,991.78	674,657,718.27	18,403,273.51	**97.34**
TOTAL EGRESOS	**11,680,093,711.76**	**11,422,744,835.46**	**257,645,876.30**	**97.79**
SUPERAVIT PRESUPUESTARIO	**-0.05**	**1,233,781,589.91**	**1,233,781,589.86**	**10.56**

issa calidad de los servicios 2024
issa recaudación y cobranza de cotizaciones 2022

JUPEMA
solidez que garantiza su futuro

JUNTA DE PENSIONES Y JUBILACIONES DEL MAGISTERIO NACIONAL

COMPARACIÓN PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN REAL DE INGRESOS Y GASTOS ECONOMICOS

Fondo Especial Administrativo

AL 31 de DICIEMBRE del 2025

Detalle	Presupuesto	Real	Variación Absoluta	% ejecución
INGRESOS CORRIENTES				
CONTRIBUCIONES A REGIMENES ESPECIALES DE PENSIONES				
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**1,844,105,868.08**	**2,203,958,410.59**	**359,852,542.51**	**119.51**
OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**241,818,810.95**	**471,539,792.54**	**229,720,981.59**	**195.00**
INGRESOS VARIOS NO ESPECIFICADOS	241,818,810.95	471,539,792.54	229,720,981.59	**195.00**
RENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS	**1,602,287,057.13**	**1,732,418,618.05**	**130,131,560.92**	**108.12**
DIFERENCIAL CAMBIARIO POR TIPO DE	0.00	77,926.69	77,926.69	**0.00**
INTERESES SOBRE TITULOS VALORES I	398,809,260.00	654,181,432.70	255,372,172.70	**164.03**
INTERESES Y COMISIONES SOBRE PRÉ	1,203,477,797.13	1,078,159,258.66	-125,318,538.47	**89.59**
INGRESOS DE CAPITAL	**2,325,038,486.44**	**3,780,600,244.64**	**1,455,561,758.20**	**162.60**
RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS AL SE	2,325,038,486.44	3,675,920,454.64	1,350,881,968.20	**158.10**
VENTA DE ACTIVOS	0.00	104,679,790.00	104,679,790.00	**0.00**
FINANCIAMIENTO				
TOTAL DE INGRESOS	**4,169,144,354.52**	**5,984,558,655.23**	**1,815,414,300.71**	**143.54**
EGRESOS				
A PENSIONADOS Y ORGANIZACIONES	2,537,600,000.04	2,217,887,431.00	319,712,569.04	**87.40**
BIENES DURADEROS	1,482,832,078.52	1,224,859,745.46	257,972,333.06	**82.60**
INTERESES Y COMISIONES	503,399.92	202,364.78	301,035.14	**40.20**
SERVICIOS	148,208,876.04	38,053,483.93	110,155,392.11	**25.68**
SUMAS LIBRES SIN ASIGNACIÓN PRE	0.00	0.00	0.00	**0.00**
TOTAL EGRESOS	**4,169,144,354.52**	**3,481,003,025.17**	**688,141,329.35**	**83.49**
SUPERAVIT PRESUPUESTARIO	**0.00**	**2,503,555,630.06**	**2,503,555,630.06**	**60.05**

issa calidad de los servicios 2024
issa recaudación y cobranza de cotizaciones 2022